

# Styrk modstandsdygtigheden i jeres virksomhed

De seneste år har virksomheder skulle forholde sig til en række kriser og hændelser, der har påvirket deres forretning, f.eks. Brexit, cyberangreb og corona-krisen. Kriserne har bl.a. medført og stigende fragtpreiser og globale leveringsudfordringer. Du har nu muligheden for at ruste din virksomhed via en grundig systematik, så du er bedre forberedt på nuværende og

fremtidige kriser. Guiden "Styrk modstandsdygtigheden i din virksomhed" vejleder dig i, hvordan du skaber en modstandsdygtig og mindre sårbar forretning. Guiden vil blive benyttet i Industriens Fond-projektet modstandsdygtig.dk og efterfølgende udviklet yderligere. Herunder kan du læse om, hvad guiden indeholder i forkortet form.

## Fundamentet – 3 overvejelser



### Hvor mange ressourcer vil I bruge på at blive mere modstandsdygtige?

- Start i ledelsen og kortlæg det strategiske potentiale
- Skab overblik over tidligere, nuværende og fremtidige kriser
- Afsæt tilstrækkelig tid, ressourcer og de rette kompetencer



### Hvordan kan jeres virksomhed udnytte nye muligheder i markedet?

- Kortlæg graden af innovation i virksomhedens produkter og services
- Indarbejd en udviklingstankegang med fokus på innovation i virksomhedens daglige arbejde
- Etabler og understøt samarbejde på tværs af virksomheden
- Identificer ekstern finansiering til udviklingsprojekter



### Hvordan arbejder I med risici?

- Analyser hvordan potentielle kriser kan påvirke virksomheden
- Vurder krisernes påvirkning på virksomhedens forretningsmodel og forretningsområder
- Identificer mulige løsninger, som kan afværge de mest sandsynlige kriser og dermed reducere virksomhedens sårbarhed.

Find mere inspiration i den fulde guide

Behov for yderligere hjælp? Ansøg om sparring på [modstandsdygtig.dk](https://modstandsdygtig.dk)



# Byg videre på fundamentet

## Fortsat drift under kriser

### Hvorfor sætte fokus på området?

- Færre og kortere afbrydelser af driften
- Opretholdelse af acceptabelt driftsniveau
- Design løsninger og processer der er uafhængige af enkelte nøglemedarbejdere.

### Hvordan?

- Kortlæg jeres virksomhed og værdikædes kritiske punkter
- Overvej den påvirkning et driftstop kan have på forretningen
- Dokumentér den viden I skal bruge under en kritisk driftsforstyrrelse.

## Forsyningskæder

### Hvorfor sætte fokus på området?

- Øget drifts- og forsyningssikkerhed
- Mindre afhængighed af enkeltleverandører
- Øget samarbejde med forsyningskædens partnere.

### Hvordan?

- Kend virksomhedens mest kritiske leverancer
- Sørg for aftaler med alternative leverandører
- Sørg for at kritiske leverancer er tilgængelige inden for en acceptabel tidshorisont
- Evaluer løbende virksomhedens leverandører
- Hav fokus på cirkulære forretningsmodeller og produkter.

## Cyber- og informationssikkerhed

### Hvorfor sætte fokus på området?

- Beskyttelse mod cyberangreb, der kan have betydning for forretningen
- Beskyttelse af data, herunder personfølsomme oplysninger
- Forståelse af sårbarheder og derfor muligheden for systematisk arbejde for at beskytte sine informationer.

### Hvordan?

- Kortlæg og vurder virksomhedens væsentligste informationer
- Skab et overblik over virksomhedens IT-udstyr og software
- Lav en liste over de mest sandsynlige trusler
- Implementér de mest basale sikkerhedstiltag
- Udpeg en person, som er ansvarlig for cyber- og informationssikkerheden.

Find mere inspiration i den fulde guide

Behov for yderligere hjælp? Ansøg om sparring på [modstandsdygtig.dk](mailto:modstandsdygtig@ds.dk)

